Como mejorar la productividad en Mantenimiento

Presencial: 13 horas

Cápitulo 1: Productividad

Definamos la Productividad
Productividad en la industria
Los 14 puntos y las 5 "enfermedades mortales" del Dr. Deming
Condiciones básicas para mejorar la Productividad

Cápitulo 2: Medida de la productividad

Tiempos de presencia, improductivo, disponible, trabajado y exigible
Rendimiento y eficacia en el trabajo
Medida de la Productividad

Cápitulo 3: Criterios de mejora de la productividad en mantenimiento

Adecuada preparación del trabajo: Metodología. Asignación de tiempos. Asignación de recursos. Coordinación. Instrucciones al equipo de trabajo
Adecuada planificación del trabajo: Correctivos, programados, preventivos. Coordinación de los intereses de Mantenimiento y de los usuarios Trabajos individuales. Trabajos en equipo Distribución de los trabajos
Minimizar esperas en los aprovisionamientos: Racionalización de las existencias Sectorialización. Sistemas de aprovisionamiento. Liberalización de recambios. Autoservicio y sus posibilidades y conveniencia. Organización del almacén
Reducción de actividades complementarias y tiempos improductivos: Demoras en el inicio de la tarea. Búsqueda de información técnica. Desplazamientos para pequeños trabajos en taller. Aprovisionamiento de herramientas especiales. Localización de personal del usuario Obtención de permisos de trabajo. Esperas de paro de máquinas. Esperas por faltas de coordinación
Logística apropiada: Disponibilidad de los medios necesarios en cada tarea. Preparación de la intervención. Suministro de los recambios necesarios en el puesto de trabajo
Programación de acciones de terceras empresas

Cápitulo 4: Factores ambientales y de seguridad

Medidas de seguridad en las tareas
Medios de protección personal. Limpieza. Iluminación adecuada
Temperatura de los elementos a intervenir
Aireación de recipientes cerrado con contenidos de riesgo

FORMACIÓN COMPETENCIAL para Equipos de mantenimiento

be work live CAMP - 45

Impartido por aem ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MANTENIMIENTO DESDE 1977 PARA FOMENTO DEL MANTENIMIENTO

Cápitulo 5: El factor humano y la productividad

La actitud del personal
Relaciones entre mandos y subordinados
Responsabilidades. Información y comunicación
Motivación, promoción, cambios de actividad
Clima de trabajo
Preparación profesional de los empleados y polivalencia